

## تفاوت تجربه ایران و چین در خودروسازی

به گزارش اقتصاد جوان نیوز، سابقه خودروسازی در ایران به نیم قرن می‌رسد، حال آنکه این صنعت نه جایگاهی در میان خودروسازان جهانی دارد و نه توانسته رضایت شهروندان ایرانی را کسب کند. از سوی دیگر خودروسازی کشورمان با نیم قرن فعالیت، حالا به موتور رشد زیان تبدیل شده؛ به طوری که طبق آمار ۲۵۰همت رسیده است. اگرچه خودروسازی ایران در چهار دهه گذشته با صنعت خودروی کره مقایسه می‌شده اما حالا با جهانی شدن خودروسازی کره و اقول ایران، این مقایسه با کشورهای نوظهوری که در خودروسازی پیشگام بوده‌اند صورت می‌گیرد.

# ترکیب جدید کابینه چهاردهم: شروع فصل جدید



وزرای انتخابی کابینه چهاردهم

# داستان خانم فرانسوی و عمارتی که نذر پیاده روی اربعین شد

است، او در مورد خدمات این موبک می‌گوید: این موبک که با کمک‌های مردم شهر بایک عازم مسیر نجف به کربلا شده است با ۱۲۰ خادم در مدت زمان حدود ۱۰ روز به زوار پیاده ابا عبدالله الحسین (ع) در فضایی به مساحت حدود ۵ هزار مترمربع و دو سوله مجهز به وسایل سرمایشی خدمت‌رسانی می‌کند. همچنین در این موبک یک‌هزار و ۵۰۰ پرس غذا و ۵۰ تا ۶۰ هزار لیوان شربت و میان وعده‌ها در بین زائران پخش می‌کنیم.

کنگی از فعالیت‌های فرهنگی و مجموعه بازی برای کودکان ایرانی و عراقی در موبک سخن به میان می‌آورد و می‌گوید: در غرفه کودک هم بازی‌های متناسب با سن بچه‌ها را داریم که با پخش جایزه برای تشویق بچه‌ها در پیاده‌روی اربعین تلاش می‌کنیم آن‌ها را به این تجربه معنوی و فرهنگی بیشتر علاقه‌مند کنیم.

بر خود نهاد. او سفرهای متعددی به عراق و شهرهای نجف و کربلا داشت و در نهایت هم وصیت کرد، پیکرش را پس از فوت در مسیر پیاده‌روی اربعین دفن کنند. وقتی ماری خانم فرانسوی در روز اول نوامبر سال ۲۰۱۷ در منطقه پانزدهم پاریس فوت کرد، پیکرش را به عراق منتقل کردند و در مسیر پیاده‌روی زائران آقا سیدالشهداء (ع) به خاک سپردند.

عمارتی که ماری در آن دفن است در عمود ۱۷۲ و در مسیر نجف به کربلا قرار دارد، این مکان در پیاده‌روی اربعین امسال به موبک بقیه‌الله شهرستان شهر بایک اختصاص داده شده است و بسیاری از بچه‌های ایرانی و عراقی هم در این موبک در رفت و آمد هستند و از برنامه‌های فرهنگی و سرگرمی استفاده می‌کنند.

تقی کنگی مدیر اجرایی موبک بقیه‌الله شهرستان شهر بایک

ماری پیروالکمن در منطقه پانزدهم پاریس فوت کرد، اما پیکرش را بر اساس وصیتی که کرده بود در مسیر پیاده‌روی اربعین در نجف به کربلا دفن کردند و حالا عمارت ساده و بی‌ریای او در عراق به موبک بقیه‌الله شهر بایک اختصاص داده شده است تا عاشقانه برای زائران پیاده آقا ابا عبدالله الحسین (ع) خدمت کنند.

به گزارش اقتصاد جوان نیوز، مهسا حقانیت یکی از اعضای موبک فرهنگی رسانه‌ای عطش زندگی یکی از زائران فرانسوی امام حسین (ع) را برای ما اینگونه روایت می‌کند:

«ماری پیروالکمن» یک دختر جوان ۱۸ ساله بود که به دین اسلام روی آورد و این مسلمان شدن آغازی بود بر اسلام‌شناسی و شیعه‌پژوهشی او.

ماری بعد از سفر به سوریه با ناظم ابوالذهب آشنا شد و با او ازدواج کرد و نام زهرا ابودهب را



# استراتژی‌های بازاریابی بانکی در سال ۲۰۲۴



دکتر میثم وزیریان، مدیر بازاریابی شرکت تجارت الکترونیک و فناوری اطلاعات ملل (فام) در یادداشتی نوشت: در صنعت بانکداری پویا، بازاریابی فقط یک انتخاب نیست بلکه یک ضرورت است.

تا چند سال پیش، بانک‌ها و مؤسسات مالی برای اطلاع‌رسانی و جذب مشتریان، از روش‌های بازاریابی سنتی نظیر بروشورها، بیلبوردها و تماس مستقیم استفاده می‌کردند. حال آنکه با رشد تکنولوژی، استراتژی‌های بازاریابی دیجیتال برای حفظ و توسعه صنعت بانکداری قطعاً مؤثرتر و حیاتی‌تر خواهند بود. گرچه تغییر رفتار مشتریان چالش برانگیز است اما این راهنما نقشه کاملی برای بهبود برنامه‌ریزی کارآمد را ارائه می‌دهد.

## بازاریابی بانکی

بازاریابی بانکی به مجموعه‌ای از اقدامات بانک برای اطلاع‌رسانی مشتریان، توسعه محصولات مناسب و اجرای کمپین‌های مؤثر گفته می‌شود. توجه به جذب مشتریان جدید، حفظ مشتریان فعلی و راهکارهای منحصربه‌فرد در بازار رقابتی، اساس بازاریابی بانکی ایده‌آل است.

در واقع، دستیابی به اهداف زیر اساس بازاریابی بانکی را تشکیل می‌دهد:

- جذب و حفظ مشتری؛ استراتژی‌های بازاریابی دیجیتال موفق، موجب جذب مشتریان جدید و افزایش وفاداری مشتریان فعلی خواهد بود. - برندسازی؛ بازاریابی دیجیتال در راستای ارزش‌ها و نیازهای مشتریان برندی را ایجاد

می‌کند که شهرت و اعتبار بانک را افزایش می‌دهد. - ارتقای محصول: بازاریابی دیجیتال محصولات را برجسته می‌کند و مزایا و قابلیت آنها را برای مشتریان به‌طور شفاف بیان می‌کند.

- تحلیل و انطباق بازار: شناخت روندهای بازار و رفتار مشتری بسیار مهم است. استراتژی‌های بازاریابی دیجیتال مستلزم نظارت مستمر بر روندهای بازار است تا همواره به‌روز باشد. استراتژی بازاریابی بانکی به‌ویژه در راستای فناوری‌ها و روندهای جدید چشم‌انداز ۲۰۲۴ مهم و ضروری خواهد بود.

## اهمیت بازاریابی در صنعت بانکداری در سال ۲۰۲۴

استراتژی‌های بازاریابی بانکی باید با نوآوری‌های فین‌تک، تغییر مقررات و تحول انتظار مشتری سازگار شوند تا بتوان به تحول بازاریابی خدمات بانکی امیدوار بود.

- ارائه خدمات بر مبنای مشتری آگاه از فناوری (Tech-Savvy Customer): سطح اطلاعات مشتریان امروز در زمینه خدمات دیجیتال بسیار بالاست و در نتیجه آنها انتظار دارند خدمات بانکی راحت، یکپارچه و با قابلیت شخصی‌سازی در اختیارشان قرار گیرد.

- بررسی محیط رقابت: شکل‌گیری شرکت‌های فین‌تکی و بانک‌های دیجیتالی رقابت را در بخش خدمات مالی افزایش داده‌است. بانک‌های سنتی باید مزایا و پیشنهادات خود را به‌طور استراتژیک ارائه دهند تا بتوانند در بازار این حوزه قدرت رقابت

داشته باشند. پیش از این رقابت چندان وجود نداشت اما امروز شرایط کاملاً متفاوت است.

- اعتبارسازی و شهرت برند: بازاریابی بانکی باید اعتبار، امنیت و مشتری‌مداری را ایجاد کرده و از آن حمایت کند. ارتباط مؤثر و مشارکت اجتماعی می‌تواند به بانک‌ها کمک کند تا تصویر مثبتی از برند ارائه کرده و وفاداری مشتریان را تقویت کند.

- حصول اطمینان از انطباق و بازاریابی اخلاقی: حفظ حریم خصوصی مشتری و برقراری ارتباط شفاف و صادقانه برای ایجاد اعتماد مشتری بسیار مهم است.

## چرا استراتژی‌های بازاریابی سنتی بی‌اثر می‌شوند؟

دنیای اینترنت رفتار مصرف‌کننده در زمینه خدمات مالی را تغییر داده است. امروزه مشتریان عمدتاً به دنبال محصولات و خدمات جدید به شکل آنلاین هستند و کارایی در فرایند جستجوی اینترنتی را ارزشمند می‌دانند. مهم‌ترین دلایل بی‌اثر شدن استراتژی‌های بازاریابی سنتی را می‌توان چنین برشمرد:

- پیشرفت‌های تکنولوژی: ابزارهای بازاریابی سنتی به زمان طولانی برای اصلاح و اجرا نیاز دارند در حالی که استراتژی‌های دیجیتال و مبتنی بر هوش مصنوعی قابلیت تطبیق و

راه‌اندازی سریع را دارند.

- افزایش رقابت و اشباع بازار: بخش مالی به‌طور فزاینده‌ای شلوغ و رقابتی شده‌است. تاکتیک‌های بازاریابی مرسوم بانک‌ها غالباً به‌شکل عمومی و گسترده در حال تلاش برای متمایز شدن از رقبای و جذب مشتریان متعدد هستند.

- تقاضا برای نتایج قابل ارزیابی: در رویکردهای بازاریابی سنتی معمولاً نیاز به تلاش بیشتر برای ارزیابی نرخ بازگشت سرمایه (ROI) و مشارکت مشتری است.

- تمرکز بر پایداری و آگاهی زیست‌محیطی: در حال حاضر بانک‌ها در مورد ضایعات تولیدشده توسط

شرکت‌های خود آگهی‌هستند و از راهکارهایی که نگرانی آسیبهایی زیست‌محیطی درده اجتناب می‌کنند

«بازاریابی دیجیتال» آینده بازاریابی بانک‌ها و مؤسسات مالی است.

بازاریابی دیجیتال باید در هر کمپین مهمی مورد توجه باشد. این امر به‌طور عمده بر توسعه صنایع فعلی و آینده تأثیر خواهد گذاشت که دلایل آن عبارتند از:

- همسویی با رفتار مصرف‌کننده دیجیتال: در حال حاضر بسیاری از تصمیمات مالی به‌صورت آنلاین است و بازاریابی دیجیتال را به یک تطابق کامل با گرایش‌های دیجیتالی امروزی تبدیل می‌کند. مشتریان بیش از پیش برای انجام فعالیت‌های

بانکی خود از بررسی محصولات مالی گرفته تا مقایسه عملکرد بانک‌های مختلف به کانال‌های دیجیتال وابسته هستند.

- دسترسی بیشتر و سفارشی‌سازی بازاریابی دیجیتال رویکردی شخصی‌سازی شده را برای دستیابی به هر جمعیت هدف ارائه می‌دهد. بانک‌ها می‌توانند پیام‌ها و تبلیغات خود را براساس داده‌ها، اولویت‌ها و رفتارهای مشتری شخصی‌سازی کنند که رسیدن به این سطح در بازاریابی سنتی نیاز به تلاش بسیار دارد.

- پیش‌ها و استراتژی‌های مبتنی بر داده: فعالیت‌های آنلاین ما بانکی از داده‌های با ارزش را ایجاد می‌کنند که می‌توانند برای دسترسی مناسب‌تر و در نتیجه نرخ موفقیت بالاتر باشند. این رویکرد شخصی‌سازی بسیار مؤثرتر

از آن چیزی است که در گذشته قابل دست‌یابی بود.

- اندازه‌گیری کلایی هزینه و بازگشت سرمایه: بازاریابی دیجیتال معمولاً مقرون‌به‌صرفه‌تر از روش‌های سنتی است و بازده سرمایه‌گذاری بالاتری دارد. بدین ترتیب بانک‌ها می‌توانند اطمینان کسب کنند که شاخص‌های عملکرد کلیدی خود را برآورده کرده یا تنظیمات لازم را از طریق تجزیه و تحلیل دیجیتال انجام دهند.

- افزایش تعامل و تجربه مشتری: بازاریابی دیجیتال سبب افزایش تعامل با مشتری شده و فرصت‌های جدیدی برای تعامل به‌وجود می‌آورد.

- سازگاری و پاسخگویی: ماهیت پویای بازاریابی دیجیتال به بانک‌ها اجازه می‌دهد تا به‌سرعت استراتژی‌های خود را تنظیم کرده و از مناسب و کاربردی بودن فعالیت‌های بازاریابی اطمینان پیدا کنند.

**انتشار نسخه جدید با قابلیت‌های ویژه!**

- افتتاح حساب آنلاین
- دریافت رمز همراه بانک
- دریافت رمز اول کارت
- دریافت رمز دوم کارت
- رفع مسدودی کارت (از صورت‌لشبه وارد کردن رمز دوم)

WELCOME

**رونمایی از نسخه نرم افزار فام**

**موسسه اعتباری ملل**

**با خدمات جدید**

روابط عمومی

لین این اپلیکیشن پرداخت مبتنی بر هوش مصنوعی در ایران

# آغاز طرح «اعتبار ملی» بانک ملی ایران



ماه و حداکثر مدت کسب امتیاز از زمان افتتاح حساب ۱۸ ماه خواهد بود و مشتری میتواند سه ماه پس از سپرده گذاری برای اخذ تسهیلات اقدام نماید. در صورتیکه مشتری ۲۴ ماه پس از افتتاح سپرده جهت دریافت تسهیلات موضوع طرح به شعبه مراجعه نماید، امتیاز سپرده وی فاقد اعتبار خواهد بود. در زمان مراجعه مشتری برای اخذ تسهیلات مجموع امتیازات وی بر اساس میانگین ایجاد شده در طول مدت سپرده گذاری محاسبه و تسهیلات به وی پرداخت می شود. افتتاح حساب طرح برای اشخاص حقوقی صرفا به صورت حضوری امکان پذیر است.

سپرده طرح قابل مشاهده است. **واریز تسهیلات:** پس از امضای قرارداد توسط مشتری و ضامن، در کمتر از ۳ ساعت تسهیلات به حساب مشتری واریز می گردد. **دریافت اطلاعات بیشتر** شما مشتریان گرامی جهت کسب اطلاعات بیشتر برای استفاده از تسهیلات فوق می توانید به یکی از شعب بانک ملی ایران در سراسر کشور مراجعه فرمایید و یا با کارشناسان واحد ارتباط مردمی مادر تمامی ساعات کاری و ایام هفته با خطوط ویژه تلفن ۰۲۱-۶۴۱۴۰۰ تماس حاصل فرمایید و سوالات خود را با کارشناسان بانک ملی ایران در میان گذاشته و از مشاوره تلفنی نیز بهره مند شوید. **بیشتر بدانیم** حداقل مدت سپرده گذاری ۳

**شرایط و ضوابط دریافت تسهیلات** به منظور دریافت تسهیلات در طرح «اعتبار ملی»، باید حداقل سه ماه از زمان افتتاح حساب مشتریان گذشته باشد و بر اساس میزان امتیاز حساب دوره بازپرداخت، سقف تسهیلات قابل اعطا مشخص می گردد. **مراحل دریافت تسهیلات در طرح «اعتبار ملی»** **افتتاح حساب:** مشتریان باید ابتدا حساب خود را از طریق سامانه بام به صورت غیرحضوری و یا با مراجعه به شعبه به صورت حضوری افتتاح نمایند. **محاسبه امتیاز حساب:** به ازای هر ۱۰ میلیون ریال میانگین مانده حساب ماهانه، ۱ امتیاز به مشتریان تعلق میگیرد و در جدول نسبت تسهیلات به

در کمتر از ۳ ساعت به حساب مشتری واریز می شود. **تسهیلات تا سقف ۵ میلیارد ریال** در این طرح، مشتریان بانک ملی ایران می توانند براساس امتیاز حساب خود، تا سقف ۵ میلیارد ریال تسهیلات دریافت کنند. **نرخ سود و دوره بازپرداخت** تسهیلات ارائه شده در طرح «اعتبار ملی» با نرخ سود ۱۴ درصد و دوره بازپرداخت ۱۲، ۲۴ و ۳۶ ماه در اختیار مشتریان قرار می گیرد. **افتتاح حساب غیرحضوری** مشتریان بانک ملی ایران می توانند به صورت غیرحضوری و از طریق سامانه بام، حساب خود را افتتاح نموده و از مزایای طرح «اعتبار ملی» بهره مند شوند.

شخصی و اساسی خانواده با سپرده گذاری نزد بانک از تسهیلات مباحه این طرح تا سقف ۵ میلیارد ریال بهره مند شوند **ویژگی های کلیدی طرح «اعتبار ملی»** **شرایط وثایق و تضامین** یکی از ویژگی های بارز طرح «اعتبار ملی» اعطای تسهیلات طی فرایندی کاملا غیرحضوری است؛ بدین صورت که متقاضیان با معرفی ضامن براساس رتبه اعتباری بدون نیاز به ارائه چک، سفته و گواهی کسر از حقوق می توانند از تسهیلات ویژه طرح استفاده نمایند. **واریز سریع تسهیلات** یکی از مزایای مهم این طرح، واریز سریع تسهیلات به حساب متقاضیان است. تسهیلات پس از امضای قرارداد،

بانک ملی ایران همواره در تلاش است تا با ارائه خدمات نوین و تسهیلات متنوع، نیازهای مالی و اقتصادی اقشار مختلف جامعه را برآورده کند. یکی از جدیدترین و موثرترین طرح های تسهیلاتی این بانک، طرح «اعتبار ملی» است که با هدف تأمین منابع مالی ارزان قیمت مورد نیاز اقتصاد خانوار طراحی و تدوین شده است. این طرح منحصر به فرد، فرصت های بی نظیری را برای مشتریان فراهم می آورد تا بتوانند به راحتی و با شرایط آسان، تسهیلات مورد نیاز خود را دریافت کنند. **چه کسانی میتوانند از این تسهیلات استفاده کنند؟** تمامی اقشار جامعه اعم از اشخاص حقیقی و حقوقی می توانند در راستای رفع نیازهای

## بررسی وضعیت بازار در یک هفته گذشته / قیمت سکه و طلا از مسیر کاهشی دور زد



مجموع در کل هفته ثبت کرده است. **بذرافشان ادامه داد:** در آخرین معاملات روز پنجشنبه، ۱۱۹ هزار تومان هر گرم طلای ۱۸ عیار افزایش قیمت داشته که سه میلیون و ۵۸۰ هزار تومان به ازای هر گرم مبنای معاملات طلا قرار گرفته است. رئیس اتحادیه طلا و جواهر تهران ابراز امیدواری کرد که پس از اتمام ماه صفر، شرایط بازار و صنف و صنعت طلا کشور بهبود پیدا کند و کمی رونق به این بازار بازگردد و شرایط اصناف تغییر پیدا کند.

افزایش قیمت به ۲۳ میلیون و ۱۵۰ هزار تومان و ربع سکه با ۵۵۰ هزار تومان افزایش به ۱۵ میلیون و ۱۰۰ هزار تومان رسید. سکه های یک گرمی بانک مرکزی نیز در آخرین معاملات پایانی هفته هفت میلیون و ۱۰۰ هزار تومان معامله شد که ۲۰۰ هزار تومان نسبت به ابتدای هفته گران تر شد. این مقام صنفی در خصوص آخرین وضعیت حباب سکه نیز گفت: در آخرین معاملات پایانی هفته در روز پنجشنبه هر قطعه سکه هفت میلیون و ۲۵۰ هزار تومان دارای حباب بود که علیرغم افزایش قیمت ها، اما کاهش ۱۵۰ هزار تومانی را در

مجازی صورت گرفت، سبب شد که مقداری در همان روز بازار با افزایش تقاضا روبرو شود؛ جز این یک روز، بازار همچنان در رکود به سر می برد و خبری از افزایش تقاضا در این بازار نیست. وی در رابطه با آخرین قیمت معاملات سکه و طلا در بازار و تغییرات آن نسبت به ابتدای هفته، گفت: هر قطعه سکه تمام طرح جدید با یک میلیون و ۲۵۰ هزار تومان افزایش به ۳۲ میلیون و ۳۵۰ هزار تومان و هر قطعه سکه تمام طرح قدیم با ۷۵۰ هزار تومان افزایش به ۳۷ میلیون و ۶۵۰ هزار تومان، نیم سکه با ۶۵۰ هزار تومان

در حالیکه طی هفته گذشته (هفته منتهی به ۲۶ مرداد ماه) بازار سکه و طلا علیرغم افزایش ۲۴ دلاری قیمت جهانی طلا کاهشی شده بود، طی یک هفته اخیر کاملا وضعیت بالعکسی را تجربه کرده و برخلاف کاهش قیمت طلا در بازارهای جهانی سیر صعودی طی کرده و هفته را افزایشی به پایان رساند. **نادر بذرافشان** در گفت و گو با اقتصاد جوان نیوز، در رابطه با وضعیت یک هفته اخیر بازار سکه و طلای داخلی، اظهار کرد: در طول هفته، میانگین ۱۵ دلار کاهش اونس جهانی طلا را داشتیم و به ۲۴۹۳ دلار رسید. علیرغم این کاهش اما مسیر قیمت سکه و طلا طی یک هفته اخیر، مسیری صعودی بود که علت عمده آن را می توان نوسانات افزایشی نرخ ارز در داخل دانست. رئیس اتحادیه طلا و جواهر تهران، خاطر نشان کرد: جز روز یکشنبه که سیزدهم ماه صفر بود، به دلایلی برخی اعتقادات برای خرید طلا در این روز و باتوجه به ترویجی که در فضای

## افزایش جوایز جشنواره بزرگ قرعه کشی حساب های قرض الحسنه پس انداز بانک سپه



میزان ۱۰۰ هزار تومان و حساب های ارزی ۱۰۰ دلار یا معادل آن به سایر ارزها در این قرعه کشی شرکت کنند. بر اساس این گزارش، هر ۵۰ هزار تومان در هر روز، دو امتیاز برای حساب های ریالی و هر ۵ دلار در هر روز دو امتیاز برای حساب های ارزی محاسبه می شود. هر حساب دارای موجودی بیشتر با مدت طولانی تر، از شانس بالاتری در قرعه کشی برخوردار خواهد بود. همچنین شرط اعطای جایزه، حفظ حداقل موجودی طی ۹۰ روز متوالی در طی دوره قرعه کشی یا از زمان آخرین مهلت افتتاح حساب یا تکمیل موجودی است.

بانک سپه با توجه به استقبال و اعتماد گسترده هموطنان عزیز، جوایز چهل و چهارمین مرحله قرعه کشی حساب های قرض الحسنه پس انداز (ریالی و ارزی) این بانک را به ۴۰۰۰ جایزه ۲۵۰ میلیون تومانی افزایش داد. به گزارش پایگاه اطلاع رسانی بانک سپه، جوایز چهل و چهارمین مرحله قرعه کشی حساب های قرض الحسنه پس انداز (ریالی و ارزی) بانک سپه با شعار (با این حساب همه برنده اید) به ۴۰۰۰ جایزه ۲۵۰ میلیون تومانی و میلیاردها ریال جوایز نقدی دیگر افزایش یافت. علاقمندان می توانند با حداقل موجودی حساب های قرض الحسنه پس انداز به

# ترکیب جدید کابینه چهاردهم: شروع فصل جدید



## زوج وفاق؛ پزشکيان - قالیباغ

با رای اعتماد کامل مجلس دوازدهم به کابینه چهاردهم، مجلس از آزمون وفاق سربلند بیرون آمد. بررسی صلاحیت وزرای پیشنهادی مسعود پزشکیان به مجلس، از روز شنبه ۲۷ مرداد آغاز شد و دیروز در پنجمین روز بررسی، با رای اعتماد نمایندگان مجلس به ۱۹ وزیر پیشنهادی رئیس‌جمهور به ایستگاه پایانی خود رسید. براین اساس دولت مسعود پزشکیان که نام دولت وفاق ملی را برای خود برگزیده است به زودی نخستین جلسه دولتش را با حضور وزرایش برگزار خواهد کرد و کار رسمی دولت چهاردهم آغاز خواهد شد.

اما مجلس و دولت در شرایطی پیروز آزمون وفاق ملی شدند که طی روزهای گذشته خبرهای رسیده و مجموع سخنان برخی نمایندگان مجلس در مخالفت با برخی وزرای پیشنهادی، از احتمال عدم رای اعتماد مجلس به حداقل ۴ وزیر یا رای لب‌میزی نمایندگان به این وزرا حکایت می‌کرد. حتی سه‌شنبه شب گزارشی از جلسه فراکسیون انقلاب اسلامی مجلس برای بررسی صلاحیت وزرای پیشنهادی منتشر شد که حاکی از عدم رای کامل اعضای این فراکسیون به ظفرقندی، همتی، صالحی‌امیری و میدری بود. هجمه برخی نمایندگان طیف پایداری در مجلس به این ۴ وزیر پیشنهادی و در ادامه پخش شب‌نامه علیه یکی از این چهره‌ها در مجلس نیز از احتمال عدم اعتماد مجلس به همه آنها و در خوش‌بینانه‌ترین حالت، موفق نشدن دو نفر از این چهره‌ها برای گذر از سد مجلس برای ورود به پاستور حکایت می‌کرد.

با این حال به نظر می‌رسد محمدباقر قالیباغ، رئیس مجلس، تصمیم خود را گرفته بود تا برای

تشکیل دولت وفاق ملی و کمک به همکار پیشین خود در مجلس، سنگ تمام بگذارد. نوع مواجهه او با برخی نمایندگان که طی روزهای گذشته در مخالفت با وزرای پیشنهادی نطق کرده، یا تذکر می‌دادند و حتی اقدام به پخش شب‌نامه علیه یکی از وزرا در مجلس کردند، همگی را می‌توان گواهی بر تلاش قالیباغ برای تشکیل دولت وفاق ملی توصیف کرد. در این میان می‌توان یک بار دیگر به جلسه سه‌شنبه فراکسیون انقلاب اسلامی مجلس برای بررسی صلاحیت وزرا اشاره کرد که با وجود عدم رای آنها به ۴ وزیر، روز گذشته شاهد تغییر این آرا به همان وزرا بودیم. تغییری که بی‌تردید بدون تلاش رئیس مجلس امکان‌پذیر نبود. همچنان که برای مثال احمد میدری وزیر پیشنهادی کار توانست با ۱۹۱ رای به کابینه چهاردهم ورود پیدا کند که نشان از رای ۹۱ نفر از اعضای فراکسیون انقلاب به او دارد یا ظفرقندی که با ۱۶۳ رای راهی پاستور شد که می‌تواند نشانی از رای ۶۳ عضو این فراکسیون به او باشد.

پیش از این نیز بسیاری از سیاسیون، روز رای اعتماد به وزرای پیشنهادی پزشکیان را، روز آزمون وفاق برای مجلس و خصوصاً محمدباقر قالیباغ توصیف کرده بودند. از جمله محمد قوچانی، فعال سیاسی اصلاح‌طلب که چند روز پیش در گفت‌وگویی این روز را به عنوان «روز آزمون اقتدار» برای قالیباغ تشبیه و تصریح کرده بود که «آزمون این مجلس بیش از اینکه برای آقای پزشکیان باشد، برای شخص آقای قالیباغ است. به عنوان تکنوکراتی که معتقد است جبهه پایداری کشور را بر هم می‌زند و نمی‌تواند اداره کند، الان باید نشان بدهد که کدام سمت می‌ایستد؛ سمت

مردم و تاریخ یا اینکه وزیران خودش را در می‌آورند.»

در کنار او احمد زیدآبادی دیگر فعال سیاسی اصلاح‌طلب نیز در مطلبی در کانال تلگرامی خود با بیان اینکه «مسعود پزشکیان در جهت تحقق رویکرد «وفاق» خود حداکثر نرمش و انعطاف را در معرفی وزیران کابینه خود به مجلس نشان داده و با توجه به وضعیت سیاسی خاص کشور، کار درستی هم کرده است»، نوشته بود: «امروز اما روز آزمون مجلس در پاسخ مثبت یا منفی آن به رویکرد مصالحه‌جویانه دکتر پزشکیان است. اگر مجلس به عموم وزیران پیشنهادی رئیس‌جمهور از جمله آقای ظفرقندی رای اعتماد دهد، در آن صورت می‌توان به حرکت رو به جلوی دولت جدید بر اساس تفاهم و وفاق امیدوار شد، اما اگر جز این باشد، یعنی اگر حتی فقط دکتر ظفرقندی از سد مجلس عبور نکند، در آن صورت، بدون پرده‌پوشی باید اذعان کرد که در همین آغاز کار دولت، کت یا کاپشن دکتر پزشکیان در زیر چرخ‌دنده‌های مجلس گیر کرده است و او در اجرای وعده‌های خود، ناکام و زمین‌گیر خواهد شد.»

در چنین فضایی از سطح انتظار از مجلس دوازدهم با هدایت محمدباقر قالیباغ و همراهی او با دولت چهاردهم، روز گذشته مجلس به تمام وزرای پیشنهادی رئیس‌جمهوری اعتماد کرد و دولت مسعود پزشکیان بی‌چون و چرا تشکیل شد. به گفته قالیباغ «مجلس با رای اعتماد به همه وزرای پیشنهادی به وظیفه خود عمل کرد و گام دوم وفاق را برداشت». حالا با نگاهی به آنچه در این چند روز از همکاری میان پزشکیان و قالیباغ گذشت می‌توان با اطمینان از پزشکیان و قالیباغ به عنوان «زوج وفاق ملی» در اول راه تشکیل دولت چهاردهم یاد کرد. وفاقی که پیش از این هم در برهه‌ای از دولت حسن روحانی میان علی لاریجانی و روحانی شکل گرفته بود. اینکه این

وفاق تا کجا ادامه پیدا می‌کند، مستلزم گذر زمان و مسائلی است که کشور در پیچ‌وتاب آن قرار خواهد گرفت، اما می‌توان گذر ۱۹ وزیر از سد مجلس را مقدمه‌ای بر وفاق میان دو نهاد مجریه و مقننه و حتی وفاق ملی دانست.

### کدام روسای جمهور رای اعتماد کامل گرفتند؟

براساس بررسی‌ها، آخرین باری که یک رئیس‌جمهور توانسته از مجلس رای اعتماد کامل کسب کند، مربوط به دولت خاتمی در ۲۳ سال پیش است. دو کابینه پیشنهادی سیدمحمد خاتمی به صورت کامل موفق به اخذ رای اعتماد نمایندگان شده بود. هر دو دولت مرحوم هاشمی‌رفسنجانی نیز موفق شده بود، رای کامل نمایندگان مجلس را اخذ کند. در این میان شهید رجایی در مرداد ۱۳۶۰ و پس از خلع ابوالحسن بنی‌صدر، به عنوان دومین رئیس‌جمهوری اسلامی برای وزرای پیشنهادی‌اش رای اعتماد گرفت؛ با این تفاوت که او برای تمام وزارتخانه‌ها وزیر پیشنهاد نکرده بود.

### ویژگی‌های کابینه چهاردهم

کابینه چهاردهم درحالی فعالیت خود را آغاز می‌کند که سه وزیر او سابقه وزارت در دولت سیزدهم را دارند. از میان آنها خطیب و رحیمی در همان وزارتخانه پیشین خود به ادامه کار می‌پردازند، اما علی‌آبادی که سمت وزیر نیرو را در دولت چهاردهم برعهده گرفته است، در دولت سیزدهم، سمت وزیر صمت را برعهده داشته است. فرزانه صادق مالواجرد نیز که به عنوان وزیر از این پس سکندار وزارت راه‌وشهرسازی خواهد بود، لقب دومین زنی را به خود گرفته که در تاریخ جمهوری اسلامی به عنوان وزیر انتخاب شده است. پیش از او مرضیه وحیددستجردی، وزیر بهداشت دولت دهم نخستین زنی بود که به عنوان وزیر از سوی رئیس‌جمهور معرفی و موفق به کسب رای اعتماد مجلس شد. همچنین دو

نماینده مجلس (نوری‌قلیجی و دنیامالی) از بهارستان راهی پاستور شده‌اند.

### بالاترین و کمترین رای در تاریخ

همچنین بررسی‌ها حاکی از آن است که امیر نصیرزاده با کسب ۲۸۱ رای از مجموع ۲۸۸ رای نمایندگان مجلس دوازدهم، بیشترین رای اعتماد را در تاریخ جمهوری اسلامی ایران کسب کرده است. پیش از این امین‌حسین رحیمی، وزیر دادگستری دولت شهید رئیسی با کسب ۲۷۷ رای، و علی‌طیبنیا وزیر اقتصاد دولت اول روحانی با کسب ۲۷۴ رای بیشترین رای اعتماد را از مجلس شورای اسلامی اخذ کرده بودند. محمدرضا ظفرقندی، وزیر بهداشت درمان و آموزش پزشکی نیز با کسب ۱۶۳ رای موافق، کمترین رای نمایندگان را در کابینه چهاردهم از مجلس کسب کرد. پس از او رضا صالحی‌امیری با ۱۶۸ رای قرار دارد.

در این میان آرای وزرای دولت سیزدهم که در دولت چهاردهم نیز پست وزارت را برعهده دارند قابل توجه است. از جمله خطیب که در دولت سیزدهم ۲۲۲ رای برای پست وزارت اطلاعات کسب کرده بود، روز گذشته ۲۶۱ رای را از آن خود کرد. رحیمی نیز که در دولت قبل با ۲۷۷ رای برصندلی وزارت دادگستری نشست بود، دیروز ۲۶۸ رای را برای همین کرسی به دست آورد. او در دولت شهید رئیسی همراه با امیر محمدرضا آشتیانی، وزیر دفاع جزو وزرایی بود که بیشترین آرای نمایندگان را کسب کرده بودند. علی‌آبادی نیز که در دولت سیزدهم با ۱۸۷ رای، وزارتخانه صمت را هدایت می‌کرد روز گذشته ۲۵۵ رای را برای تصدی وزارت نیرو کسب کرد.

### کابینه ۲۰۰ تایی‌ها

همچنین ۱۳۴ وزیر پس از انقلاب رای اعتماد بالای ۲۰۰ رای را از مجلس گرفته‌اند که وزرای دولت چهاردهم با ۱۵ وزیر در رده اول هستند. به گزارش همشهری آنلاین، در بین تمام دولت‌های بعد از انقلاب اسلامی هم

۲ وزیر رای اعتماد بالای ۲۵۰ رای دارند که دولت پزشکيان با ۱۱ وزیر از این نظر هم در رتبه اول است.

### گدده‌های پیدا و پنهان

اما روز گذشته در آخرین روز بررسی صلاحیت وزرای پیشنهادی، مجلس رسیدگی به صلاحیت دو وزیر باقی مانده از ۱۹ وزیر پیشنهادی را بر طبق حروف الفبا «وزرای نیرو و ورزش و جوانان» را در دستورکار خود قرار داد. ابتدا مخالفان و موافقان عباس علی‌آبادی وزیر پیشنهادی نیرو به بیان نظرات خود در مورد دلایل مخالفت و موافقت خود پرداختند.

سپس وزرای مربوطه نیز در سخنانی به دفاع از برنامه‌های خود پرداختند. آنچه در جلسه آخر و حین دفاعیات وزرای پیشنهادی بیش از روزهای گذشته به چشم می‌آمد، گفت‌وگو،

### نقطی که ورق مخالفت را برگرداند

در ادامه مسعود پزشکيان، رئیس‌جمهوری با ورود به مجلس آماده دفاع از وزرای خود شد. دفاعی که به باور بسیاری ورق را برگرداند و نمایندگان را که طی روزهای گذشته مخالف سرسخت ورود برخی وزرای پیشنهادی به مجلس بودند را وادار به رای اعتماد به آنها کرد. از جمله مالک شریعتی، نماینده عضو جبهه پایداری مجلس که روز سه‌شنبه نیز اقدام به پخش شب‌نامه علیه وزیر میراث فرهنگی، گردشگری و صنایع‌دستی کرده بود، روز گذشته پیش از رای‌گیری در پیامی انتقادآمیز از دفاعیه پزشکيان در شبکه اجتماعی ایکس نوشت: هزینه کردن رئیس‌جمهور محترم از رهبر انقلاب برای رای گرفتن از مجلس، خطای بزرگی بود، چون اگر رای

بالادستی مثل قانون برنامه هفتم و سیاست‌های کلی نظام و رهبری انقلاب عمل کنند.»

### پیمان دوطرفه برای وفاق

با تمام اینها مسعود پزشکيان که براساس قانون، ۶۷ دقیقه وقت داشت تا از وزرای پیشنهادی‌اش دفاع کند، در سخنانی بر لزوم وفاق و وحدت و انسجام داخلی در این برهه تأکید کرد و گفت: قطعا معنای وحدت و انسجام این نیست که از سلايق و باورهای خود برگردیم. او که پیش از ورودش به مجلس در صفحه شخصی‌اش در شبکه ایکس تأکید کرده بود که «توب در زمین نمایندگان مجلس است، امروز بزنگاه راستی‌آزمایی است» در ادامه سخنانش اظهار کرد: با کابینه پیشنهادی پیمان بستیم در خصوص سیاست‌ها هم‌قسم خواهیم شد و تلاش خواهیم کرد آن را اجرایی



۵ شهریور ماه ۱۴۰۳ سال نهم اما در اصل چشم‌انداز و سیاست‌های کلی و قانون برنامه با هم مشترک هستیم. وعده می‌دهیم و روی وعده خود خواهیم ایستاد. قول دادیم با شما تعامل کنیم. حتما با شما تعامل می‌کنیم و تلاش می‌کنیم با مشورت شما در راستای اجرای قانون تلاش کنیم. رئیس‌جمهور تصریح کرد: پیمان همواره دوطرفه است. ما ایستادیم، کمک کنید بتوانیم روی این اصول کار را ادامه دهیم. اجازه دهید سلايق مختلف با هم بتوانیم کار کنیم. اگر قرار باشد که پیمان بندیم و قرار باشد شما گذشته را در نظر بگیرید، پیش نمی‌رود. رئیس‌جمهور در ادامه گفت: بیایید با هم برادر شده و پیمان برادری بندیم. وحدت و انسجام ما از نماز و روزه بالاتر است. حل اختلاف این نیست که ما طرف مقابل را محکوم کنیم.

نمی‌توان گفت که طرف مقابل همه‌پیشز غلط است، این‌گونه نمی‌شود وحدت کرد. وی افزود: اگر با هم باشیم می‌توان مشکل را حل کرد. اگر بنا باشد شما کار خود را کنید و ما کار خود را بعید می‌دانم بتوان مشکل را حل کرد. پزشکيان در ادامه سخنانش با ذکر اسامی برخی از وزرای پیشنهادی‌اش از جمله عراقچی، نصیرزاده، کاظمی، خطیب، مومنی، سیمایی، صالحی و میدری به صراحت از هماهنگی برای وزارت این افراد یاد کرد و گفت: امکان ندارد ما کسی را به شما معرفی کرده باشیم که بخواهیم تقابل ایجاد کنیم. در خصوص این افرادی که می‌بینید حداکثر تفاهم و توافق را داشتیم. با سازمان‌های امنیتی و سپاه تفاهم کردیم بعد افراد را معرفی کردیم. او در مورد ظفرقندی هم گفت: همه وزرای بهداشت راست و چپ، آقای ظفرقندی را تأیید کردند؛ حرف دارد، من هم حرف دارم.

وی افزود: وزیر ارشاد که نمی‌آمد، آقا دستور داد که آمد. بنده با ایشان صحبت کردم اما گفت نه نه نه. رفتم خدمت آقا گفتم این لیست هست. گفتم آن نیامد، همان جا تلفن را گرفتند و گفتند پاشو بیا. وی تأکید کرد: می‌خواهم بگویم هماهنگ شدیم، آمدیم اینجا. خانم صادق مالواجرد را اصلا خود آقا گفتند بیاید. چرا من

نیاورند مجلس را مقابل گزینه رهبری قرار می‌دهد.» حمید رسایی هم در این زمینه نوشت: «بعد از هزینه بی‌سابقه‌ای که آقای پزشکيان از رهبر انقلاب در تأیید کابینه خودش کرد، همه کابینه معرفی شده ایشان از مجلس رای گرفت. وزرا مطابق سخنان آقای پزشکيان باید در چارچوب قوانین

لایبی و مذاکرات پنهان و آشکار میان نمایندگان بود. گدده‌های بسیاری تشکیل شده بود برخی از این گدده‌ها با محوریت دولتمردان بود. اما در این میان شاهد گدده‌ای با حضور نویبان، ابراهیم رضایی، علی خضریان، مصطفی طاهری، روح‌الله نجابت و احمد راستینه بودیم که شاید نام این گدده را بتوان گدده مخالفان نامید. همچنین در قسمتی دیگری از صحن و در کنار صندلی غلامرضا تاجگردون، مهدی کوچکزاده، رمضانعلی سنگدوینی و موسی غضنفرآبادی در حال گفت‌وگو بودند.

محمدرضا ظفرقندی وزیر پیشنهادی بهداشت و درمان نیز در حال گفت‌وگو با نمایندگان و غلامرضا تاجگردون بود. همچنین محمدرضا عارف معاون اول رئیس‌جمهور گفت‌وگوهایی با غلامرضا تاجگردون و فرید موسوی دو همکار سابق خود در فراکسیون امید مجلس دهم داشت. صندلی محمداقبر قالیباف رئیس مجلس نیز جزو صندلی‌های پر رفت‌وآمد بود و بسیاری از نمایندگان به گفت‌وگو با رئیس مجلس می‌پرداختند. عباس عراقچی وزیر پیشنهادی وزارت خارجه نیز گفت‌وگوهایی با ابراهیم رضایی و روح‌الله نجابت دو نماینده تندرو مجلس داشت.

شماره ۳۱۳ را وادار می‌کنید چیرهایستی که نباید را بگویم. همه عزیزان را با هماهنگی و تفاهم آوردیم اینجا. آقای عراقچی نخستین کسی بود که آقا قبول کردند. قبل اینکه اسم وزرا را بگویم آقا ایشان را قبول کردند. نگذارید من وارد جزئیات شوم. رای دهید ما برویم دولت را تشکیل دهیم.

در ادامه با خروج رئیس‌جمهور و وزرای پیشنهادی از صحن مجلس، نمایندگان وارد رای‌گیری برای وزرای پیشنهادی رئیس‌جمهور شدند و در نهایت پس از شمارش آرای ۱۹ وزیر پیشنهادی پزشکيان به مجلس، راهی وزارتخانه‌های متبوع خود شدند. خبری که پیش از پایان شمارش آرا و اعلام آن به صورت رسمی، خبرنگار پارلمانی «دنیای اقتصاد» آن را منتشر کرد. به دنبال رای اعتماد کامل مجلس به وزرای دولت چهاردهم، رئیس‌جمهور در پیامی از رئیس و نمایندگان مجلس شورای اسلامی به خاطر رای قاطع به تمام وزرای پیشنهادی دولت چهاردهم قدردانی کرد. او رای اعتماد قاطع نمایندگان ملت به وزرای پیشنهادی را یک سرمایه اجتماعی و تکمیل‌کننده رویکرد دولت در ایجاد وفاق ملی در کشور دانست.

### واکنش‌ها به رای مجلس به دولت پزشکيان

رای کامل مجلس به کابینه پزشکيان روز گذشته بازخوردهای مثبتی را در فضای مجازی از سوی چهره‌های سیاسی به دنبال داشت. آنها اقدام مجلس را گام دوم وفاق نام نهادند. خود قالیباف نیز روز گذشته با انتشار مطلبی در صفحه شخصی خود در شبکه اجتماعی ایکس نوشت: «نمایندگان محترم مجلس در راستای همکاری با دولت محترم، گام دوم وفاق را برداشتند و به تمام اعضای کابینه پیشنهادی دکتر پزشکيان رای اعتماد دادند. ان‌شاءالله مجلس در مسیر حل مشکلات کشور و محقق کردن احکام برنامه هفتم پیشرفت در کنار دولت خواهد بود. موفقیت دولت موفقیت همه ماست.» دیگر سیاسیون نیز با تقدیر از عملکرد مجلس و به ویژه ریاست آن، نسبت به ادامه این وفاق و آشتی ملی ابراز امیدواری کردند.



## نشان برنز آسیا بر گردن کاراته کای فارسی

ابوالفضل صادقی سرشت در رقابت های کاتای جوانان قهرمانی آسیا، با غلبه بر کاتاروی ویتنامی به مدال برنز این مسابقات دست یافت.

صادقی سرشت در این مسابقات ابتدا حرفی از قزاقستان را از پیش رو برداشت ،سپس بر حریفی از عربستان چیره شد و در دور سوم با شکست برابر حریف اندونزی یایی راهی جدول شانس مجدد شد .

این قهرمان شایسته در جدول شانس مجدد، با دو برد ارزشمند برابر حرفان خود از کویت و ویتنام صاحب گردن آویز برنز مسابقات قهرمانی آسیا شد.



# تفاوت تجربه ایران و چین در خودروسازی

در این زمینه بازوی پژوهشی مجلس به ذکر مثالی پرداخته و تاکید کرده که یکی از آن موارد شرکت چری است که بنیانگذار آن یکی از مقامات فرمانداری شهر ووهان چین بود که توانست کارخانه‌ای در آن شهر ایجاد کند و به تولید خودروی سواری بپردازد. بعدها دولت مرکزی به دلیل ثبات اجتماعی و حفظ اشتغال مجبور به پذیرش آن شد.

جیلی و بی‌وای‌دی هر دو با رویه طی شده توسط چری، با خرید پروانه تولید یک خودروی سواری ورشکسته و البته تحت حمایت دولت‌های محلی وارد صنعت شده‌اند. در ادامه این گزارش آمده است که شرکت‌های خودروسازی در چین عموماً به دو دسته دولتی و مستقل تقسیم می‌شوند. تولیدکننده مستقل در واقع به شرکت‌هایی گفته می‌شود که با همتایان خارجی خود وارد فاز سرمایه‌گذاری مشترک نشده باشند. تا سال ۲۰۱۵، سرمایه‌گذاران اصلی خارجی عبارت بودند از شرکت‌های دولتی چری اتومبیل (با ۱۴ پروژه سرمایه‌گذاری خارجی و ۳ واحد تحقیق و توسعه در خارج از کشور)، نانچینگ اتومبیل (که تا سال ۲۰۰۷ و قبل از ادغام در سایک موتور، شرکتی مستقل بود) با ۹ پروژه سرمایه‌گذاری خارجی، گروه اتومبیل چانگان و غیره. در ادامه این گزارش همچنین تاکید شده که خودروسازان مستقل به دلیل نداشتن شرکای خارجی، فرصت‌های کمی برای دستیابی به فناوری‌های جدید پیش روی خود می‌بینند.

دستیابی به فناوری‌های جدید تنها از دو راه در این شرکت‌ها میسر است: خرید فناوری یا کپی‌برداری که البته در بیشتر موارد راه دوم انتخاب شده است. اما با توسعه ظرفیت این کشورها، آنها اقدام به معرفی محصولات با طراحی‌های منحصر به فردی نسبت به کپی‌برداری صرف از خودروهای سایر خودروسازان کرده‌اند. شرکت‌های بزرگ‌تر و موفق‌تر در این میان حتی پا را فراتر گذاشته‌اند و به جای خرید فناوری به خرید شرکت‌های خودروساز خارجی روی آورده‌اند. در ادامه تاکید شده که این خودروسازان در توسعه نام‌های تجاری مستقل و بومی موفق‌تر از خودروسازان دولتی و سرمایه‌گذاری مشترک عمل کرده‌اند؛ اگرچه در ابتدا این شرکت‌های خصوصی در طراحی برندهای تجاری خود سعی در ایجاد شباهت با علامت تجاری غول‌های خودروسازی داشته‌اند، اما به تدریج ایجاد یک هویت مستقل برای نام‌های تجاری خود را در دستور کار قرار دادند و پس از سال‌ها تمرین، در جنبه‌هایی همچون حجم فروش و شهرت برند به پیشرفت بسیاری رسیدند.



خارج و تقویت نهادهای واسط بهره برد.

بازوی پژوهشی مجلس تاکید کرده که چینی‌ها از ابزار بازار بزرگ داخلی در مقابل انتقال فناوری برای جذب سرمایه‌گذاری خارجی استفاده کرده‌اند؛ ایران نیز می‌تواند با افزایش مراودات تجاری با کشورهای همسایه و منطقه خاورمیانه و در کنار آن با دارا بودن مزیت نیروی کار و انرژی ارزان مشابه، مزیت چین را برای خود ایجاد کند و خود را به عنوان هاب صادراتی برای شرکت‌های خودروساز جهانی مطرح کند تا با تولید محصولات خود در ایران با هدف صادرات به کشورهای منطقه، آنها را مجاب کند.

مسیر دیگری که در این گزارش مورد تاکید واقع شده سرمایه‌گذاری در دیگر کشورهاست. مسیری که البته ایران نیز در کشورهای همچون سوریه، بلاروس، آذربایجان و غیره در پیش گرفت و از ادامه راه مانند.

در این گزارش تاکید شده همان‌طور که چینی‌ها در کشورهای توسعه‌یافته سرمایه‌گذاری کردند، ایران نیز با استفاده از دارایی‌های خارجی خود از جمله سرمایه‌گذاری‌های انجام‌شده این کشور در خارج که برخی توسط شرکت سرمایه‌گذاری‌های خارجی ایران - که در ۱۸ کشور از دوره قبل از انقلاب اسلامی مدیریت می‌شود - انجام شده و همچنین دارایی‌های بلوکه‌شده به سبب تحریم‌ها، می‌تواند جهت سرمایه‌گذاری در خودروسازی سایر کشورها با رویکرد انتقال تکنولوژی به داخل، خلاهای فناوری را پر کند.

## مالکیت خودروسازی

### در چین

از بین سرتیترهای مورد بررسی در این گزارش بخش مربوط به مالکیت خودروسازی در چین نیز قابل توجه است. در این بخش آمده است که نظام اقتصادی چین، یکی از نامتعارف‌ترین نظام‌های دنیا است و یکی از پیامدهای این نامتعارف بودن سهم بالای خودروسازان دولتی در صنعت خودرو چین است.

تجربه چین و ایران تفاوت‌هایی در سطوح کلان، میانی و خرد وجود دارد. در ادامه آمده است که در سطح کلان وجه مشخصه چین، نحوه سیاست‌گذاری بوده است که امکان تدوین و اجرای سیاست صنعتی و تلفیق با سرمایه خارجی و زمینه‌سازی برای جبران عقب‌ماندگی فناوریانه در صنعت خودرو را فراهم کرده است.

در سطح میانی باید به سمت تدوین نقشه راهی برای صنعت خودرو حرکت کرد، نقشه راهی که سیاست فناوری و تلاش برای ارتقای ظرفیت‌های تولید ملی با انواع روش‌های جذب سرمایه‌گذاری مستقیم خارجی، تولید مشترک یا خرید خط تولید خارجی (سرمایه‌گذاری خارجی) در متن آن قرار داشته باشد. همچنین ساماندهی برخی از واحدهای تولیدی اصلی و قطعه‌سازی و مراکز تحقیق و توسعه می‌تواند به یکی از اجزای این سیاست فناوری تبدیل شود. در ادامه گزارش به سطح خرد یعنی بنگاه‌ها اشاره و تاکید شده که در سطح خرد (بنگاه)، نیز تجربه نشان داده که در صورت وجود ثبات مدیریتی و رعایت استانداردهای مدیریتی در صنعت و تعاملات قوی با نظام اقتصاد جهانی، امکان ارتقای ظرفیت جذب و میل به همپایی فناوریانه حتی با مالکیت دولتی وجود خواهد داشت.

## مسیر رشد خودروسازی

### با چین

اما جدا از موارد مذکور، در گزارش مرکز پژوهش‌های مجلس تشابهاتی که ایران و چین در خودروسازی دارند مورد اشاره قرار گرفته و عنوان شده که ایران می‌تواند با توجه به این تشابهات در مسیر رشد و توسعه خودروسازی قرار بگیرد. در این گزارش آمده است که می‌توان با در نظر گرفتن ملاحظات مختص ایران، از برخی سیاست‌های صنعتی تجربه‌شده در چین، یعنی تلاش برای انتقال فناوری با جذب سرمایه‌گذاری خارجی یا سرمایه‌گذاری در

محدودی شرکت خودروسازی را ارائه داد و سپس با سیاست «انتقال فناوری در مقابل دسترسی به بازار» کوشید شرکت‌های بین‌المللی را مجاب کند تا در ازای دسترسی به بازار مصرف بزرگ چین، بخشی از فرآیند تولید را با مشارکت شرکت‌های خودروسازی چینی و با تامین قطعات از بازار داخلی تولید کنند. در ادامه این گزارش به مرحله سوم توسعه صنعتی - مرحله‌ای که پس از الحاق به سازمان تجارت جهانی، ظرفیت خودرو در آن ایجاد شده - پرداخته و اظهار شده که پس از ایجاد ظرفیت‌های صنعتی تولید خودرو در چین، این کشور با استفاده از سیاست تجاری و کاهش تدریجی تعرفه‌ها به سمت تقویت تولید با افزایش رقابت‌پذیری تولیدکنندگان داخلی رفت. علاوه بر آن، با الزام تولیدکنندگان به صادرات بخشی از تولیدات خود، این کشور تسخیر بازارهای خارجی را برای تداوم تولید هدف گرفت. اما در این مرحله چین یک سیاست تاثیرگذار دیگر را نیز در پیش گرفت و آن استفاده از سرمایه‌گذاری در خارج و خرید شرکت‌های ورشکسته یا خرید سهام شرکت‌های بزرگ بوده است. در این زمینه دولت چین و خودروسازان آن کوشیدند تا با تملک این شرکت‌ها، فناوری‌های نوین تولید را به دست بیاورند. طبق گزارش مرکز پژوهش‌های مجلس، چین با این رویکرد وارد عرصه رقابت جهانی خودرو شده است.

تفاوت تجربه ایران و چین در خودروسازی در بخشی از گزارش مذکور به تفاوت‌های خودروسازی ایران و چین پرداخته شده است؛ به طوری که عنوان شده بین

خودروسازی چین، توسعه این صنعت باید به یک اولویت ملی تبدیل شود؛ موضوعی که در ایران از آن غفلت شده، چرا که خودروسازی همیشه حیاط‌خلوتی بوده برای دولت‌ها.

بدین ترتیب در گزارش بازوی پژوهشی مجلس به عنوان یک قاعده این موضوع مورد اشاره قرار گرفته که «هیچ صنعتی در هیچ کشوری توانایی تبدیل شدن به یک بخش تاثیرگذار در اقتصاد آن کشور را نخواهد داشت، مگر اینکه آن صنعت به عنوان یک اولویت ملی نزد سیاستگذاران آن کشور شناخته شود». بدین معنا که برای آن صنعت، برنامه‌های مشخصی شامل هدف‌گذاری متناسب با بنیه تولیدی و روابط بین‌الملل و نظام تنظیم‌گری که آن هم شامل زمان‌بندی و بودجه مناسب باشد، باید تعیین شود.

## چگونه چین در خودروسازی رشد کرد؟

طبق گزارشی که بازوی پژوهشی مجلس ارائه کرده خودرو عمدتاً در مراحل دوم و سوم توسعه صنعتی چین تعریف شده است.

مرحله اول صنعتی شدن که تا پیش از اصلاحات اقتصادی ۱۹۷۸ رخ داد، بیشتر معطوف به زیرساخت‌ها و بهبود کشاورزی بود و سیاست‌گذاری توسعه صنعت خودرو در آن چندان قابل توجه نبود.

در مرحله دوم توسعه صنعتی چین، سیاست‌گذاری صنعت خودرو بر دو محور ایجاد شرکت‌هایی با مقیاس مناسب و نیز ظرفیت صنعتی با انتقال فناوری استوار بود. برای این مهم دولت چین مجوز تعداد

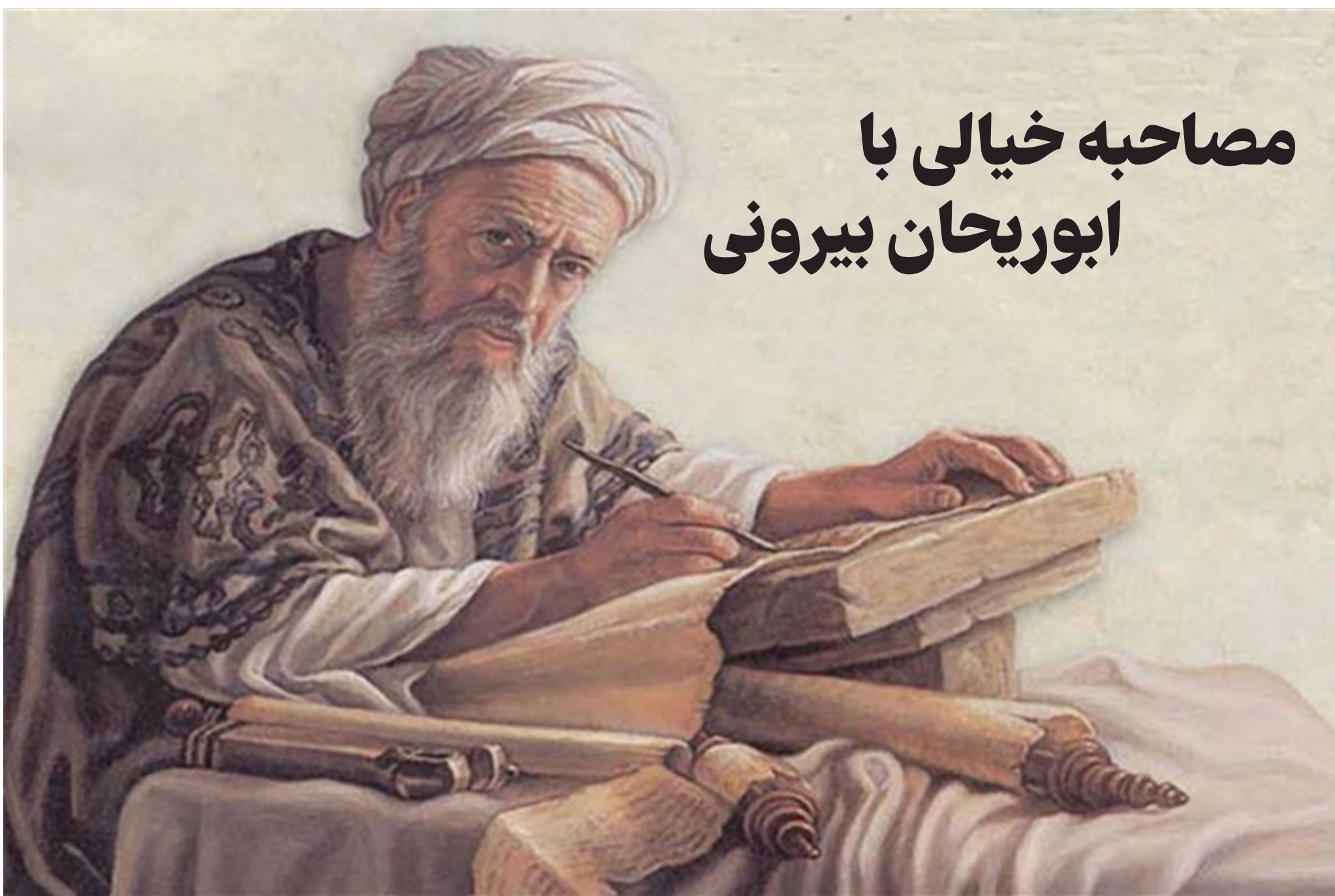
به گزارش اقتصادجوان نیوز، سابقه خودروسازی در ایران به نیم قرن می‌رسد، حال آنکه این صنعت نه جایگاهی در میان خودروسازان جهانی دارد و نه توانسته رضایت شهروندان ایرانی را کسب کند. از سوی دیگر خودروسازی کشورمان با نیم قرن فعالیت، حالا به موتور رشد زیان تبدیل شده؛ به طوری که طبق آمار بهاری امسال، زیان انباشته خودرو به ۲۵۰همت رسیده است. اگرچه خودروسازی ایران در چهار دهه گذشته با صنعت خودروی کره مقایسه می‌شد، اما حالا با جهانی شدن خودروسازی کره و افول ایران، این مقایسه با کشورهای نوظهوری که در خودروسازی پیشگام بوده‌اند صورت می‌گیرد.

نتیجه آنکه خودروسازی ایران در بین این کشورها نیز جایگاهی ندارد. با این حال الگوی کشورهای موفق کم نبوده، به طوری که برخی از کشورهایی که به سرعت در این صنعت پیشرفت کردند و کارنامه موفق در عملکرد خود داشتند، می‌تواند برای کشورهای همچون ایران که اصرار بر خودروساز شدن دارد، سرمشق باشد.

یکی از راه‌های تسریع توسعه صنعتی، استفاده از تجربیات سایر کشورهاست. در این چارچوب، توجه به مسیر توسعه و دستاوردهای صنعت خودروی چین می‌تواند نکات مهمی برای صنعت خودرو کشور در پی داشته باشد. چین در سال‌های گذشته، جزو ۱۰ کشور صادرکننده در صنعت خودروی بوده و در سال ۲۰۲۲ با صادرات بیش از ۳ میلیون دستگاه، به پنجمین صادرکننده خودروی جهان تبدیل شده است.

دولت چین برای توفیق صنایع خودرو از ابزارهای سیاستی مختلفی بهره گرفته و توانسته با هوشمندی، منابع و توان بخش دولتی و خصوصی را در جهت توسعه این صنعت با یکدیگر تلفیق کند که شناسایی این ابزارها می‌تواند برای ایران مفید باشد. در این زمینه مرکز پژوهش‌های مجلس در گزارشی با عنوان «بررسی مدل توسعه خودروسازی در کشورهای پیشرو» نگاهی به مسیر توسعه صنعت خودروی چین انداخته است. در این گزارش نکته‌ای که مورد تاکید قرار گرفته این است که طبق تجربه و دستاوردهای توسعه





# مصاحبه خیالی با ابوریحان بیرونی

ابوریحان، محمد بن احمد بیرونی از دانشمندان بزرگ ایران در حکمت و اخترشناسی و ریاضیات و تاریخ و جغرافیا؛ متولد سال ۳۶۲ هـ ق در حوالی خوارزم؛ پدر جغرافیا و تجربه‌گرای نوین... سلام. جناب آقای بیرونی، قبل از هر سؤالی، از اینکه با وجود تمام مشغله‌هایی که داشتید، قرار مصاحبه ما رو پذیرفتند، واقعاً ازتون ممنونم. مخصوصاً که خبر داریم خیلی کم به درخواست‌های مصاحبه، پاسخ مثبت می‌دید.

کسای مثل خودم، که به این علوم علاقه مند هستن، جواب بدم. آیا با همین موضوع، کتابای دیگه‌ای هم نوشتید؟

البته؛ نیمی از مطالعات من در همین زمینه بوده و مقاله‌ها و کتاب‌های زیادی در این خصوص نوشتم. نیمه دیگه مطالعاتون درباره چی بوده؟ من آدم کنجکاوی هستم و خیلی علوم مثل فلسفه، حکمت، ریاضی و... سر در بیارم. کتابای زیادی هم با این موضوع‌ها نوشتم. شنیدیم که به گفت وگویی جنجالی با جناب ابوعلی سینا داشتین؛ موضوع بحثون در چه زمینه‌ای بود؟

بحث ما سر ماهیت و انتقال گرما و نور بود که ترجیح می‌دم در این باره حرفی نزنم! علتش چیه؟

گفتم که... ترجیح می‌دم بیشتر نگم، اگه خیلی اصرار دارید از خود ابوعلی سینا بپرسید!

بسیار خب؛ ظاهراً خیلی اهل سفر هستید، درست؟

بله؛ من معتقدم که باید دید، تجربه کرد، کشف کرد، لمس کرد. درسته که کتاب خواندن خیلی مهمه، ولی تا با چشم‌های

خودت نبینی و با دست‌های خودت لمس نکنی، هیچ وقت به درک درستی از حقیقت مسئله نمی‌رسی. من در گذشته، سفرای زیادی رفتم و تقریباً هیچ وقت یه جا آرام نگرفتم ولی حالا با این گروهی و سهمیه بندی بنزین، ترجیح می‌دم بیشتر کتاب بخونم و بنویسم تا برم سفر!

می‌شه از سفر به هند برامون بگید؟ هند سرزمین افسانه هاست؛ سفر خیلی خوب و خاطره‌انگیزی بود. در این سفر، با سلطان محمود غزنوی که زیاد دل خوشی ازش نداشتم، همراه بودم! من اونجا خیلی چیزا یاد گرفتم؛ مثل زبان سخت سانسکریت.

ظاهراً کتاب ماللهند رو بر اساس تجربه‌های این سفر نوشتید. اسم درست اون کتاب ماللهند من مقوله العقل و مدلوله است که نمی‌دونم شما خبرنگارا چرا هیچ وقت کاملشو نمی‌گید، اصلاً نسل امروز همین طوریه؛ راحت طلبه؛ همش دنبال اختصار و لقمه آماده است. واسه فهمیدن یه موضوع، حتی حاضر نیست بره تا کتابخونه سر خیابونشون و چند تا کتاب بگیره بخونه... آقای بیرونی لطفاً از

کتابتون بگید! بیخشید... من یهو قاطی می‌کنم. اون کتاب رو درباره آداب و رسوم، جغرافیا و فرهنگ مردم هند نوشتم. در مجموع، کتاب خوبی از آب دراومد. ظاهراً پروفیسور زاخانو سال ۱۸۷۸ اونو ترجمه کرده؟

نمی‌دونم، من زیاد نمی‌شناسمش، ولی کتابای زیادی از من در اروپا و سایر کشورها چاپ و ترجمه شده. کتاب دیگه‌ای هم درباره آداب رسوم و... نوشتید؟

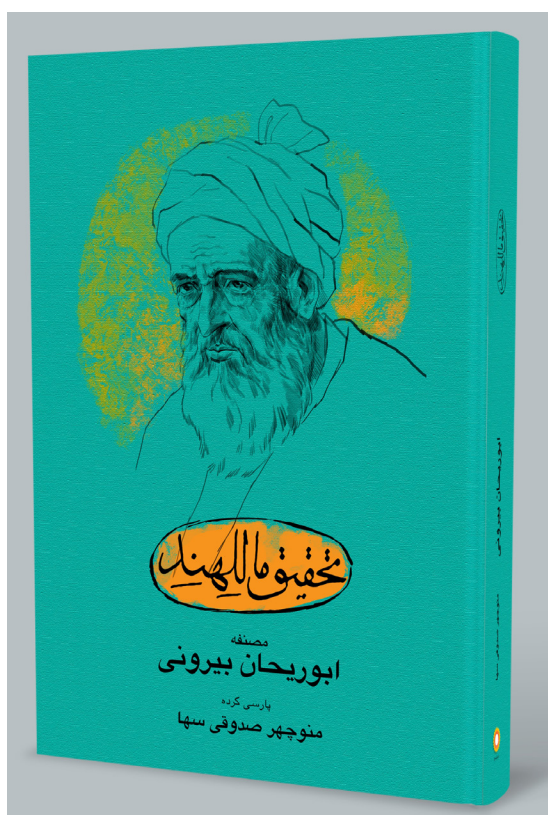
بله، کتاب آثار الباقیه عن القرون الخالیه که در اون، به بررسی کلی تاریخ و آداب و رسوم ملل مختلف پرداختم. من سر نوشتن این کتابا خیلی زحمت کشیدم؛ امیدوارم درست ازشون استفاده بشه. منظورتون چیه؟

ببینید، من و بقیه هم صنفام، کتابای زیادی نوشتیم و واسه نوشتن هر کدومش خون دل خوردیم. من حتی وقتی ۶۳ ساله بودم با هزار سختی و بدبختی، فهرستی از کتابای جناب زکریای رازی نوشتم که دسترسی به آثار ایشون راحت تر باشه؛ اما متأسفانه سرانه مطالعه جوانای ما خیلی پایینه؛ من این حرفو از خودم نمی‌گم، همین دیروز

از توی اینترنت خوندم و این یعنی هرچه ما رشته کردیم، در آینده‌ای نه چندان دور پنبه می‌شه!

نه، امیدوارم این اتفاق نیفته، از اینکه وقت گذاشتید و به سؤالی ما جواب دادید ازتون خیلی ممنونیم. در پایان حرفی ندارید؟

منم از شما ممنونم و امیدوارم جوانای ما مسئله علم و تحقیق رو جدی تر بگیرن.



ابوریحان محمد بن احمد بیرونی (۳ ذیحجه ۳۶۲ - بعد از سال ۴۴۲ هـ ق)، دانشمند و همه‌چیزدان، ریاضی‌دان، ستاره‌شناس، تقویم‌شناس، انسان‌شناس، هندشناس، تاریخ‌نگار، گاه‌نگار و طبیعی‌دان ایرانی در سده چهارم و پنجم هجری است. بیرونی را از بزرگ‌ترین دانشمندان مسلمان و یکی از بزرگ‌ترین دانشمندان ایرانی در همه‌اعصار می‌دانند. همچنین، او را پدر انسان‌شناسی و هندشناسی می‌دانند. او به زبان‌های خوارزمی، فارسی، عربی، و سانسکریت مسلط بود و با زبان‌های یونانی باستان، عبری، توراتی و سریانی آشنایی داشت. بیرونی یک «نویسنده بی‌طرف» در نگارش باورهای مردم کشورهای گونه‌گون بود و به پاس پژوهش‌های قابل توجهش، با عنوان استاد شناخته شده است.

تحقیق ماللهند (نام کامل کتاب به عربی: تحقیق ماللهند من مقوله مقبولة فی العقل او مردولة) کتابی است نوشته ابوریحان بیرونی، درباره گذشته و فرهنگ هند. اهمیت کتاب ماللهند در معتبر بودن اطلاعات آن است، و امروز که هزار سال از نگارش آن می‌گذرد هنوز به عنوان مرجعی معتبر شناخته می‌شود. بیرونی این کتاب را پس از سفری که همراه لشکر سلطان محمود به هند کرد نوشت. ادوارد زاخانو آن را نخست به آلمانی و سپس با عنوان *Albiruni's India* به انگلیسی ترجمه کرد. این کتاب را محمد عربی به فارسی ترجمه کرده است.

قانون مسعودی کتابی است در نجوم و تقویم شامل یازده بخش. در این کتاب بخش‌هایی مربوط به مثلثات کروی و نیز زمین و ابعاد آن و خورشید و ماه و سیارات موجود است.



## آقای ناصر درویشی پیشکسوت در دو رشته بوکس و بدنسازی در گفتگو با چند رسانه ای رادیو ورزش



آقای ناصر درویشی از همکاران صدا و سیما و پیشکسوت در دو رشته بوکس و بدنسازی علت علاقمندی خود به رشته بوکس را اینگونه بیان کردند: در سالهای ۱۳۶۷ و ۶۸ در دوره دبیرستان در حالی که در رشته های کشتی و بدنسازی نیز فعالیت داشتم توسط آقای آدم عارف معلم تربیت بدنی دبیرستان و در باشگاه ایشان فعالیت در رشته بوکس را آغاز کرده و تمامی آداب اخلاقی و تعاریف و فنون بوکس را نزد ایشان تعلیم دیدم و پس از طی کردن سلسله مراتب در مسابقات قهرمانی کشور شرکت نمودم. در آن سالها ورزش بوکس پس از رفع ممنوعیت، شروع به فعالیت کرده بود و در این باشگاه چندین نفر از بوکسورهای تیم ملی پرورش یافته اند که از جمله: آقای اکبر جعفرنژاد و آقای ابراهیم عبادی و آقای شهرام آقاییگ پور از قهرمانان ملی و مربیان بین المللی این رشته در این باشگاه پرورش یافتند.

وی در مورد عناوین قهرمانی کسب شده افزودند: در سال ۱۳۷۱ در قهرمانی تهران مقام اول را کسب نمودم و منتخب برای تیم ملی شدم و در ۵ دوره حضور در عرصه بن المللی در کسوت مربی حاضر بوده ام و هنوز هم به فعالیت می پردازم. وی آغاز به کار در سازمان صدا و سیما را اینگونه بیان کردند: در سال ۱۳۶۹ و پس از اخذ مدرک دیپلم متوسطه وارد دا و سیما شدم و در بخش ساخت دکور و نجاری سازمان مشغول به کار شدم، بعدها و پس از راه اندازی مجموعه ورزشی سازمان به مربی گری در این مجموعه پرداختم و اکنون حدود ۲۰ سال است که مربی بوکس سازمان صدا و سیما هستم، که مرحوم منوچهر مقصودی برنده مسابقات بین المللی قهرمانی المپیاد ورزش های رزمی جهان در رشته کیک بوکسینگ، از پرورش یافتگان مجموعه ورزشی سازمان صدا و سیما و شاگردان بنده بودم. وی در ادامه تفاوت ورزش بوکس و رشته کیک بوکسینگ را اینگونه بیان کردند: در ورزش کیک بوکسینگ ۸۰ درصد ضربات با دست انجام میشود و هر بوکسوری که ضربات دست قوی ای داشته باشد میتواند در رشته کیک بوکسینگ هم موفق شود. این پیشکسوت ورزشی در مورد رسم پهلوانی و اخلاق در ورزش بوکس گفتند: ورزشکار رشته بوکس در تمرینات یاد می گیرد خشم خود را با ضربه به کیسه بوکس یا تمرینات سایه تخلیه کند و در بیرون از فضای ورزش روحیه ای آرام و صلح جو دارد کما اینکه مشاهده شده که ورزشکار بوکسور در صورت مشاهده درگیری احتمالی در محیط سعی در آرام کردن طرفین داشته و شرایط را مدیریت می کنند، این روحیه جوانمردی و پهلوانی توسط مربیان خوب کشورمان به ورزشکاران تعلیم داده می شود.

وی در مورد سوابق موفقیت های بین المللی در کشورهای خارجی گفتند: در کسوت مربی و کشور روسیه و شهر سن پترزبورگ در ششمین دوره ورزشهای رزمی جهان با شرکت ۶۳ کشور موفق به کسب مدال طلای رشته کیک بوکسینگ شدیم که توسط آقای منوچهر مقصودی کسب شد و در کشور ارمنستان به عنوان بهترین مربی مسابقات انتخاب شدم که ورزشکار تحت مربی گری من برای اولین بار در دو گروه آماتور و حرفه ای شرکت نمود که به ترتیب مدال طلا و نقره مسابقات را بدست آوردیم.

وی در مورد فعالیت ها فرهنگی و نویسندگی و تالیف کتاب افزودند: با توجه به ریشه مذهبی و عقیدتی خانوادگی من گرایش به سمت کتاب قرآن مجید از اول در من وجود داشت و درین زمینه تالیفاتی با مضمون آموزش زبان انگلیسی با بهره مندی از آیات قرآن و اسماءاله تالیف نموده ام و در کنار ورزش و مربیگری درین زمینه نیز فعالیت نموده ام.

## اسفندیار پور: می خواهیم که گل گهر در سیرجان مستقر شود



مدیرعامل باشگاه گل گهر سیرجان گفت: برنامه من این است که تیم در سیرجان مستقر شود. سال گذشته مشکلاتی وجود داشت ولی امسال موضوع خاصی نداریم که تیم نخواهد در سیرجان باشد. به گزارش اقتصاد جوان؛ محمد اسفندیار پور درباره نشست ستاد استانداردسازی ورزشگاههای لیگ برتری گفت: کار متفاوتی که با سالهای گذشته انجام شده بررسی های ورزشگاههای لیگ برتری بود که کار مبارکی است و کمک می کند وضعیت بهتر شود. ورزشگاه شهید سردار قاسم سلیمانی سیرجان با حمایت هایی که صورت گرفته شرایط برگزاری مسابقه را دارد و مورد خاصی نبود که در جلسه به آن بپردازیم. نور ورزشگاه نیز خوب است و افزایش در خصوص مشکل هتل، آینده نگری شد چون تیم های کرمانی برای گرفتن سهمیه و حضور در مسابقات بین المللی نیاز به زیرساخت های اسکان در حد مسابقات بین المللی دارند و امیدواریم با حمایت مسئولان این اتفاق برای کرمان بیفتد. مدیرعامل باشگاه گل گهر در رابطه با وضعیت تیم گل گهر خاطرنشان کرد: برنامه من این است که تیم در سیرجان مستقر شود. سال گذشته مشکلاتی وجود داشت ولی امسال موضوع خاصی نداریم که تیم نخواهد در سیرجان باشد مهدی تارتار نیز مُصر است تیم در سیرجان باشد چون به سود هوادار و تیم خواهد بود سعی می کنیم با تعامل سرمایه با باشگاه بهترین وضعیت را بوجود بیاوریم. اسفندیار پور در مورد آورده های مالی برای باشگاه و امضای قرارداد با یک شرکت نفتی روسیه ای گفت: چنین چیزی نشنیده ام. وی درباره رقم انتقال سعید سحرخیزان به اورنبرگ روسیه گفت: سحرخیزان با رقم یک میلیون یورو به باشگاه روسیه ای ترانسفر شد این موضوع نشان داد که اگر به بازیکنان بها داده شود، از این اتفاقات برای باشگاهها می افتد.

## اسکوچیچ: پیروزی در بازی اول اهمیت زیادی برایمان داشت



به گزارش اقتصاد جوان؛ دراگان اسکوچیچ در نشست خبری بعد از بازی با مس رفسنجان، اظهار داشت: پیروزی در بازی اول اهمیت زیادی برایمان داشت. بابت این برد به بازیکنانم تبریک می گویم. مس حریف سرسختی بود و شرایط آب و هوایی کار را سخت تر کرده بود؛ شرایط جوری بود که انگار در سونا بازی می کردیم. وی پاسخ به سؤالی در خصوص امکانات ورزشی رفسنجان و شرایط میزبانی، بیان کرد: شرایط در مجموع بسیار خوب بود. فرصت نشد به شهر بروم؛ چرا که تمرکز روی بازی بود. امکاناتی همچون هتل و استادیوم بسیار خوب بود و تشکر می کنم. سرمایه تراکتور با بیان اینکه تیم مس حریف سرسخت و تیم باکیفیتی بود، توضیح داد: آنان در دقایقی از بازی فشار آورده و ما را وادار به عقب نشینی کردند. جایی که حس کردم کنترل بازی از دستمان خارج می شود، تعویض کردیم و بر بازی مسلط شدیم. هر دو تیم به خوبی رقابت کرده و در دقایقی از بازی کنترل را در اختیار داشتند. بازی اول همیشه سخت است و جای بهبود وجود دارد. من از بازی و سه امتیاز راضی هستم. اسکوچیچ در خصوص وجود VAR برای دو تیم استقلال و پرسپولیس، گفت: من فکر نمی کنم وجود VAR باعث تبعیض شود. امیدوارم این تکنولوژی در تمامی ورزشگاهها باشد و باعث بهتر شدن تصمیمات و از بین رفتن ناعدالتی شود. کاش مدت زمان تصمیم گیری در اتاق VAR طولانی نباشد. وی در پایان اظهاراتش عنوان کرد: محرم نویدکیا مربی و انسان درجه یک است.

اختیار داشتند. بازی اول همیشه سخت است و جای بهبود وجود دارد. من از بازی و سه امتیاز راضی هستم. اسکوچیچ در خصوص وجود VAR برای دو تیم استقلال و پرسپولیس، گفت: من فکر نمی کنم وجود VAR باعث تبعیض شود. امیدوارم این تکنولوژی در تمامی ورزشگاهها باشد و باعث بهتر شدن تصمیمات و از بین رفتن ناعدالتی شود. کاش مدت زمان تصمیم گیری در اتاق VAR طولانی نباشد. وی در پایان اظهاراتش عنوان کرد: محرم نویدکیا مربی و انسان درجه یک است.